



75  
आजादी का  
अमृत महोत्सव



# व्यवसायिक योजना

## हथकरघा

(शाँल, स्टॉल व मफ़लर बुनाई)

समश्रीस्वयं सहायता समूह (कोटाधार)



जैवविविधता प्रबंधन कमेटी  
उप-समिति  
ग्राम पंचायत  
वन परिक्षेत्र  
वनमंडल  
वनवृत्त

सोयल  
कोटाधार  
सोयल  
वन्यप्राणी परिक्षेत्र, मनाली  
वन्य प्राणी मंडल कुल्लू  
GHNPCircle, शमशी

हिमाचल प्रदेश वन पारिस्थितिकी तंत्र प्रबंधन और आजीविका सुधार परियोजना  
(जाईका वित्तपोषित )

## विषय –सूची

क्र०सं०	विवरण	पृष्ठ संख्या
1	परिचय	3
2	कार्यकारिणीसारांश	3-5
3	स्वयंसहायतासमूह/समान रूचीसमूह का विवरण व सूची	5-6
4	गांव की भौगोलिकस्थिति का विवरण	6
5	आय सृजनगतिविधि से सम्बन्धितउत्पाद का विवरण	6
6	उत्पादन की प्रक्रियाएँ	6-8
7	उत्पादननियोजन	8-9
8	विक्रय तथाविपणन	9
9	सदस्यों के मध्य प्रबन्धन का विवरण	9-10
10	शक्ति, दुर्बलता,अवसरतथाचुनौतीका विश्लेषण(SWOT Analysis)	10-11
11	सम्भावितजोखिम व उनको कम करने के उपाय	11
12	व्यवसाय योजना की अर्थव्यवस्था का विवरण	12
13	अर्थव्यवस्था का सारांश	12-13
14	अनुमान	13
15	उद्यमहेतूलाभ-लागतविश्लेषण	13
16	धन की आवश्यकता	14
17	धन की आवश्यकता का नियोजन	14-15
18	सम विच्छेदन बिंदु	15
19	ऋणवापिस का किश्तवार नियोजन	15-16
20	समूह के नियम	16-17
21	समूह की सहमति तथा प्रधान, जैव विविधता उपसमिति कोटाधार का अनुमोदन	18
22	समूह के सदस्यों की फोटो	19-20

## 1. परिचय

हथकरघा उद्योग प्राचीन काल से ही हाथ के कारीगरों को आजीविका प्रदान करता आया है। भारत में हथकरघा उद्योग समय के साथ सबसे महत्वपूर्ण कुटीर उद्योग व्यापार के रूप में उभरा है। हथकरघा बुनकर कपास, रेशम और ऊन के शुद्ध रेशों का उपयोग कर उत्पाद तैयार करते हैं। हैंडलूम उद्योग भारत की सांस्कृतिक विरासत का आवश्यक अंग है। पहले कुल्लू लोग सादे शॉल बुनते थे लेकिन हिमाचल प्रदेश के शिमला जिले के रामपुर से बुशहरी शिल्पकार के आने के बाद पैटर्न वाले हथकरघा का चलन अस्तित्व में आया। बहुत समय पहले तक पुरुष और महिलाएं अपने घरों में पारंपरिक खड्डियों (Pitlooms) में बुनाई का काम करते थे और सार्दियों के लिए परिवार के लिए गर्म कपड़ों की स्वयं व्यवस्था करते थे। उसके बाद हथकरघा का चलन शुरू हुआ, यह संभवतः ब्रिटिश काल में उनके प्रभाव के कारण हुआ। कुल्लू की पारंपरिक बुनाई उत्पादों में दोडू, पट्टू, पट्टी (Tweed), शाल, टोपी के बार्डर व मफलर आदि आते हैं। सत्तर के दशक के पश्चात् पर्यटकों के बढ़ते आगमन व उसमें लगातार होती वृद्धि व पर्यटकों के कुल्लू हस्तशिल्प उत्पादों में रुचि इस कार्य में लगे लोगों खासकर महिलाओं के लिए, जो इस क्षेत्र के बुनकरों का लगभग 70% हैं, की आजीविका का साधन बनता गया। मैदानी क्षेत्रों में बने पावरलूम उत्पादों से इस क्षेत्र में विभिन्न कार्य कर रहे शिल्पियों और व्यवसायियों को अपने उत्पादों के विपणन में कठिनायाँ आ रही हैं। भारत सरकार तथा राज्य सरकार समय समय पर इस क्षेत्र को प्रोत्साहन देने में प्रयासरत है। अभी हाल ही में भारत सरकार के वस्त्र मंत्रालय की ओर से राष्ट्रीय हथकरघा दिवस पर नगरीय क्षेत्रों में गांवों को हैंडलूम क्राफ्ट विलेज में शामिल किया गया है। इस गांव में मूलभूत सुविधाओं के सृजन तथा सौंदर्यीकरण पर लगभग 1.40 करोड़ रुपये की राशि खर्च की जाएगी। गांव में भव्य हैंडलूम सुविधा केंद्र का निर्माण किया जाएगा। इसमें तैयार किए गए उत्पादों को प्रदर्शित किया जाएगा।

हिमाचल प्रदेश वन विभाग द्वारा संचालित तथा जाइका वित्तपोषित " हिमाचल प्रदेश वन पारिस्थितिकी तंत्र प्रबंधन एवं आजीविका सुधार परियोजना" (PIHPFEM&L) के माध्यम से पारिस्थितिकी तंत्र प्रबंधन के साथ साथ वनों के पास रहने वाले समुदायों की आजीविका में सुधार के प्रयास किये जा रहे हैं। महिला स्वयं सहायता समूहों का गठन कर के उनकी रुचि के अनुसार गतिविधियों को चुन कर इन समूहों की सहायता की जा रही है। इस प्रकार की गतिविधियों में एक गतिविधि हथकरघा, जो कुल्लू का पारंपरिक शिल्प है, में भी महिलाओं ने काम करने की इच्छा जताई है। सोयल जैवविविधता प्रबंधन कमेटी की "कोटाधार" उप समिति के "समश्री महादेव" स्वयं सहायता समूह ने हथकरघा की गतिविधि का चयन किया है जिसके हर पहलू को ध्यान में रख कर इस व्यवसाय योजना को बनाया गया है।

## 2 कार्यकारिणीसारांश

हिमाचल प्रदेश के पश्चिम हिमालय में स्थित है। यह राज्य कुदरती सुंदरता और समृद्ध सांस्कृतिक व धार्मिक धरोहर से भरपूर है। राज्य में विविध पारितंत्र, नदियाँ व घाटियाँ पाई जाती हैं। इसकी आबादी 70 लाख के करीब है। इसका भौगोलिक क्षेत्र 55673 वर्ग कि० मी० है। हिमाचल प्रदेश में शिवालिक पहाड़ियों से लेकर मध्य हिमालय का क्षेत्र के ऊँचाई व और ठंडे जोन का क्षेत्र पाया जाता है। राज्य के लोगों का मुख्य व्यवसाय कृषि है। हिमाचल प्रदेश के 12 जिलों में से 7 जिले में हिमाचल प्रदेश वन पारिस्थितिकी तंत्र प्रबन्धन और आजीविका सुधार परियोजना जाईका (JICA) के सहयोग से चलाई जा रही है। जिसमें कुल्लू जिला भी शामिल है।

हिमाचल प्रदेश वन पारिस्थितिकी तंत्र प्रबंधन और आजीविका सुधार परियोजना (जाईका वित्तपोषित) प्रारंभ होने पर जैवविविधता प्रबंधन कमेटी सोयलकी "कोटाधार" उप समितिकी सूक्ष्म योजना बनाई गयी है। वन विकास समिति के लोगों का मुख्य व्यवसाय कृषि व बागवानी है परन्तु प्रत्येक परिवार की औसत भूमि चार बीघा से कम है इसके इलावा सिंचाई के कोई भी साधन नहीं है। अतः अधिकतर लोग जिले के अंदर व जिले के बाहर मजदूरी कमाने जाते हैं तथा सिंचाई की उचित व्यवसाय ना होने के कारण लोगों को उनके आय में आपेक्षित बढ़ोतरी नहीं हो पा रही है। यहाँ के लोग मुख्यतः गेहूँ, मक्की, जौ व दालों की खेती करने के साथ सेब, प्लम, नाशपति व खुमानी इत्यादि बागवानी फसले उगाते हैं। आय के वैकल्पिक साधन ना होने के कारण मजदूरी के लिए घर से बाहर जाना पड़ता है। इस समस्या से उबरने के लिए स्वयं सहायता समूह समश्री महादेवशाल, स्टॉल, बॉर्डर और मफलर इत्यादि का कार्य करके अपनी आजीविका बढ़ाने का निर्णय लिया है। आजीविका सुधार योजना गतिविधि के लिए स्थानीय स्वयं सहायता समूह बनाये गए हैं इन में से समश्री महादेवस्वयं सहायता समूह का 10-05-2022 को गठन किया गया है। इस समूह में कुल 10 महिला सदस्य हैं जो सभी अनुसूचित सूचित जाति से सम्बन्ध रखती हैं। इस समान रूची समूह ने विस्तार से चर्चा करने पर शाल, स्टॉल, मफलर बनाने व विपणन करने का निर्णय किया है।

इस समूह में 2-3 सदस्य शॉल, स्टॉल और मफलर बुनाई का कार्य पहले से ही कर रही है। उत्पादन के बाद प्रारंभ में विपणन करने के लिए स्थानीय दुकानदारों या थोक विक्रेताओं के साथ समूह को जोड़ा जाएगा। दक्षता व उत्पादन में वृद्धि के साथ साथ विपणन की संभावनाओं को और अधिक स्तर में खोजने की और इसमें विस्तार की आवश्यकता होगी। अभी हाल ही में मुख्यमंत्री हिमाचल प्रदेश ने हथकरघा दिवस पर बताया था कि प्रदेश सरकार हिमाचल के हथकरघा उत्पादों की विक्री फ्लिपकार्ट के माध्यम से करने हेतु वार्ता कर रही है। उम्मीद है कि इस प्रकार के प्रयासों से स्वयं सहायता समूहों की आजीविका के साधनों में निरंतर सुधारा हो सकेगा। समूह के सदस्य सामूहिक तौर पर अधिक मात्रा में उत्पादन करके अपनी आजीविका बढ़ा सकती है।

शॉल, स्टॉल और मफलर बनाने के लिए कच्चा माल व खड्डियां स्थानीय स्तर पर उपलब्ध हैं तथा विपणन की भी स्थानीय स्तर पर अपार सम्भावना है क्योंकि कुल्लू घाटी में लगभग पूरी साल पर्यटकों का आना जाना रहता है। कुल्लू के शॉल, स्टॉल, बॉर्डर, टोपी और मफलर आदि की सुंदरता भारतवर्ष में विख्यात है अतः पर्यटक घर लोटते समय अपने परिवार व मित्रों के लिए उपहार हेतु प्रचुर मात्रा में खरीददारी करते हैं। प्रारंभ में समूह के सदस्यों को परियोजना शॉल, स्टॉल, बॉर्डर और मफलर बनाने का प्रशिक्षण दिया जायेगा जिस पर सम्पूर्ण व्यय परियोजना का होगा जो कि अनुमानित लगभग 60,000 रूपए होगा। इस समूह के सभी सदस्य सभी जाति के महिला व पुरुष हैं। अतः पूंजीगत व्यय के 75% के बराबर सहायता राशी भी परियोजना देगी। खड्डियों को गाँव में पहुँचाने व स्थापित करने आदि पर जो खर्च होगा उसे भी परियोजना से किया जायेगा। इसके अतिरिक्त 1,00,000/- परिक्रामी निधि (Revolving Fund) दिया जाएगा। समूह ने तय किया है कि सभी सदस्य नियम व शर्तों के हिसाब से तथा आपसी सहमति से कार्यो व इससे होने वाले लाभों का आपसी बंटवारा करेंगे।

यह व्यवसाय योजना बैच -I मेबनाए गई व्यवसाय योजना के आधार पर समूह के सदस्यों से विस्तार से चर्चा करने के बाद बनाई गयी है। व्यवसाय योजना बनाते समय समूह के सदस्य की सख्यां शॉल, स्टॉल और मफलर

बनाने की क्षमता तथा कच्चे माल की उपलब्धता मांग व विपणन को ध्यान में रखकर 45 शॉल, 78 स्टॉल और 60 मफलर 60 बॉर्डर प्रतिमाह तैयार करने की व्यवसाय योजना बनाई है। समूह औसतन वर्षभर 4-5 घंटे प्रतिदिन का समय निकालकर उपरोक्त उत्पादों का उत्पादन करेगा। मार्च के मध्य से नवम्बर तक खेती बाड़ी के कार्यों से कम समय मिलेगा परन्तु शेष महीनों में इस गतिविधि के कार्यों के लिए पर्याप्त समय उपलब्ध होगा।

### 3. स्वयं सहायता समूह / समान रूची समूह का विवरण

3.1	स्वयं सहायता समूह का नाम	समश्री महादेव
3.2	जैव विविधता प्रबंधन कमेटी	सोयल
3.3	उपसमिति का नाम	कोटाधार
3.4	वनपरिक्षेत्र	वन्यप्राणी, परिक्षेत्रमनाली
3.5	वनमण्डल	वन्यप्राणी मण्डल, कुल्लू
3.6	गांव	कोटाधार
3.7	विकास खण्ड	नगर
3.8	जिला	कुल्लू
3.9	समूह के कुल सदस्यों की संख्या	10 महिलाएं
3.10	समूह के गठन की तिथि	10-05-2022
3.11	समान रूचि समूह की मासिक बचत	100/-
3.12	बैंक का नाम और शाखा जहां समूह का खाता संचालित	कांगड़ा केन्द्रीय सहकारी बैंक सीमित अखारा
3.13	बैंक खाता संख्या	50074982895
3.14	समूह की कुल बचत	10000
3.15	समूह द्वारा सदस्यों को दिया गया ऋण	अभी तक नहीं
3.16	कैश क्रेडिट सीमा समूह सदस्यों द्वारा वापस किया गया ऋण की स्थिति	—

समूह में सम्मिलित सदस्यों का ब्यौरा निम्न प्रकार से है :

क्रमांक	लाभार्थी का नाम व पता सुश्री/श्रीमती	पिता/ पति नाम श्री	पद	गांव	आयु	लिंग	श्रेणी	सम्पर्क
1	ईशरा देवी	श्री राम दास	प्रधान	कोटाधार	32	स्त्री	अनु० जाति	88943-68376
2	शान्ति देवी	श्री राजू राम	सचिव	कोटाधार	23	स्त्री	अनु० जाति	98570-02966
3	साडी देवी	बुध राम	कोषाध्यक्ष	कोटाधार	34	स्त्री	सामान्य	9805762291
4	गायत्री देवी	पवन कुमार	सदस्य	कोटाधार	24	स्त्री	अनु० जाति	62302-33751
5	रीता देवी	लाल चंद	सदस्य	कोटाधार	30	स्त्री	अनु० जाति	98052-09311
6	शिव दासी	भोले राम	सदस्य	कोटाधार	44	स्त्री	अनु० जाति	98167-33751
7	मीना देवी	मंगल चंद	सदस्य	कोटाधार	33	स्त्री	अनु० जाति	62301-49349
8	लता देवी	हरी राम	सदस्य	कोटाधार	29	स्त्री	अनु० जाति	85808-03570
9	चम्पा कुमारी	वीरेंदर कुमार	सदस्य	कोटाधार	23	स्त्री	अनु० जाति	98163-16557
10	रेपति देवी	दुर्गा राम	सदस्य	कोटाधार	55	स्त्री	अनु० जाति	80910-37331

#### 4. गांव की भौगोलिकस्थिति

4.1	जिला मुख्यालय से दूरी	22कि०मी०
4.2	मुख्य सड़क से दूरी	11कि०मी०
4.3	स्थानीय बाजार का नाम औरदूरी	कुल्लू22, भुन्तर35कि०मी०
4.4	मुख्य बाजार से दूरीऔर नाम	कुल्लू22 कि०मी०
4.5	अन्य प्रमुख शहरोंऔरकसबों से दूरी	कुल्लू22 कि०मी० मनाली50 कि०मी० भुन्तर 35 कि०मी०
4.6	बाजार/बाजारों से दूरीजहांपरउत्पादन की बिक्री की जायेगी	कुल्लू22 कि०मी० मनाली50 कि०मी० भुन्तर35 कि०मी०
4.7	ग्राम के सम्बन्ध मेंअन्य कोईविशिष्टताजोसमूह द्वाराचयनितआय सृजनगतिविधि से सम्बन्धितहो	1-2 सदस्य पहले से हथकरघा बुनाई से अवगत हैं

## 5. आय सृजन गतिविधि से सम्बन्धित उत्पाद का विवरण

5.1	उत्पाद का नाम	शॉल, स्टॉल, बॉर्डर, और मफलर
5.2	उत्पाद की पहचान की पद्धति	समूह का 1-2 सदस्य अपने स्तर पर पहले से ही शाल, स्टाल व बॉर्डर बुनाई का कार्य करती है व उत्पादित समान को स्थानीय बाजार में भारी मांग है। समूह में उत्पादन व विपणन करने पर अतिरिक्त आय की आपारसभावना है।
5.3	समान रुचि समूह के सदस्यों की सहमति	हां (सहमति पत्र संलग्न है।)

## 6. उत्पादन की प्रक्रियाओं का विवरण

सर्वप्रथम समान रुचि समूह के सदस्यों को परियोजना द्वारा शॉल, स्टॉल, बॉर्डर और मफलर आदि बनाने का प्रशिक्षण दिया जाएगा। प्रशिक्षण के उपरान्त समूह के सदस्यों द्वारा उत्पाद तैयार करने में निम्न प्रक्रिया की जाएगी:-

1. शाल, स्टॉल, का ताना व वाना, वार्षिक मशीन के द्वारा खरीद के स्थान पर ही विक्रेता द्वारा लगवाएंगे। इससे समय और उत्पादों की मजदूरी दर का खर्चा कम होगा।
2. समूह में सभी सदस्य आपस में कार्य का बटवारा करके शॉल, स्टॉल, बॉर्डर और मफलर बनाने का कार्य करेंगे।
3. सदस्य बारी-बारी विपणन करेंगे व कच्चा माल भी लाएंगे।
4. समूह के सदस्य प्रतिदिन औसतन 4 से 5 घण्टे कार्य करेंगे।
5. प्रत्येक सदस्य द्वारा समूह के कार्यों पर लगाये समय का व्योरा रखा जायेगा।

प्रशिक्षण के उपरान्त समूह द्वारा निम्न लिखित उत्पादों का कार्य किया जाएगा। जिसका विवरण इस प्रकार से है :

### 1. शॉल

कुल्लू शाल अपने ज्यामितीय पैटर्न के लिए प्रसिद्ध है। विशिष्ट कुल्लू शॉल के दोनों सिरों पर ज्यामितीय डिजाइन होते हैं। ज्यामितीय डिजाइनों के अलावा, शॉल फूलों के डिजाइनों में बुने जाते हैं, जो केवल कोनों पर या सीमाओं पर ही होते हैं। प्रत्येक डिजाइन में एक से 8 रंग हो सकते हैं। परंपरागत रूप से, चमकीले रंग, जैसे लाल, पीले, मैजेंटा गुलाबी, हरे, नारंगी, नीले, काले और सफेद रंग का इस्तेमाल पैटर्निंग के लिए किया गया था और सफेद, काले और प्राकृतिक भूरे रंग को इन शॉलों में आधार के रूप में इस्तेमाल किया जाता था। लेकिन वर्तमान समय में ग्राहकों की मांग को ध्यान में रखते हुए इन चमकीले रंगों को धीरे-धीरे पेस्टल रंगों से बदला जा रहा है। विभिन्न रंगों में रंगे मिल स्पून यार्न का उपयोग जमीन के लिए किया जाता है, जबकि सीमा में पैटर्न के लिए ऐक्रेलिक रंगों की एक विस्तृत श्रृंखला का उपयोग किया जाता है। ये शॉल भेड़ की ऊन, अंगोरा, पश्मीना, याक ऊन और हाथ से बनी सामग्री में उपलब्ध हैं। शॉल की कीमत ऊन की गुणवत्ता और उसमें इस्तेमाल किए गए पैटर्न की संख्या और चौड़ाई पर निर्भर करती है। इनमें लगने वाले धागों की किसम, रंग, डिजाइन आदि का चयन बाजार की मांग पर निर्भर करेगा। विभिन्न डिजाइनों की शॉलें सात सदस्यों

द्वारा तैयार की जाएगी। अनुमान है कि प्रत्येक सदस्य द्वारा प्रतिदिन में 4 से 5 घण्टे कार्य करने पर 2 दिन में 1 शॉल तैयार कर सकती हैं। चार सदस्य एक महीने में 45 शॉल बना सकते हैं।

## 2. स्टॉल

स्टोल एक महिला का शॉल है, विशेष रूप से महंगे कपड़े का औपचारिक शॉल। स्टोल का उपयोग परिष्कृत और फैशन के प्रति जागरूक महिलाएं करती हैं। इसे शॉल की तरह शरीर के चारों ओर लपेटा जा सकता है या कंधों से लटकाया जा सकता है। एक स्टॉल आमतौर पर शॉल की तुलना में लम्बाई व चौड़ाई में छोटा होता है। विभिन्न डिजाइनों की स्टॉल पांच सदस्यों द्वारा तैयार किया जायेगा। प्रत्येक सदस्य द्वारा प्रतिदिन में 4 से 5 घण्टे कार्य करने पर 1 दिन में 1.3 स्टॉल तैयार कर सकती है। इस प्रकार दो सदस्य एक महीने में 78 स्टॉल तैयार कर सकते हैं।

## 3. बार्डर (बुलन / कैशमीलॉन)

कुल्लू शॉल की एक विशिष्ट विशेषता पार्श्व सिरों पर क्षैतिज रूप से चौड़ाई में चलने वाली धारियाँ या बैंड हैं। ये बैंड, कुछ सेंटीमीटर चौड़े पीले, हरे, सफेद या लाल जैसे शानदार रंगों में बुने हुए पैटर्न की विविधता से सजाए जाते हैं। इससे थोड़े भिन्न आकर के बार्डर का प्रयोग विशिष्ट कुल्लू टोपियों में विभिन्न आकर्षक डिजाइनों में होता है जो इसे अलग पहचान देते हैं। बार्डर की बुनाई का काम दो सदस्य करेंगे और 30 बार्डर तैयार करेंगे

## 4. मफलर

विभिन्न अवसरों पर विशिष्ट लोगों को सम्मानित करते समय टोपी और मफलर भेंट करना पहाड़ों की परंपरा में सम्मिलित है। विभिन्न डिजाइनों के मफलर एक सदस्य द्वारा तैयार किया जायेगा। दो सदस्य द्वारा प्रतिदिन में 4 से 5 घण्टे कार्य करने पर प्रत्येक दिन में 2 मफलर तैयार कर सकती है। समूह की दो महिला एक माह में 60 मफलर बना पाएंगी।

## 7. उत्पादन हेतु नियोजन का विवरण

7.1	उत्पादन चक्र (दिनों में) 30 दिन प्रतिदिन 4-5 घंटे कार्य करेंगे	45 शॉल 78 स्टॉल 60 मफलर 60 बार्डर
7.2	प्रतिचक्र कार्यकलापों की आवश्यकता (संख्या)	4 सदस्य शॉल के लिए 2 सदस्य स्टॉल के लिए 2 सदस्य मफलर के लिए 2 सदस्य बार्डर के लिए <b>कुल 10 सदस्य</b>
7.3	कच्चे माल का स्रोत	कुल्लू, भुन्तर
7.4	अन्य संसाधनों का स्रोत	कुल्लू, मनाली, भुन्तर



\* प्रत्येक उत्पादन की मात्रा का अनुमान सांकेतिक है जिनका उत्पादन बाज़ार की मांग के अनुसार कम या अधिक करना होगा ।

<b>8 कच्चेमाल की आवश्यकता एवंअनुमानितउत्पादन</b>						
क्र०सं0	नाम	इकाई	मात्रा	दर	राशी	आपेक्षितउत्पादन
<b>1</b>	<b>शॉल (80:20 धागा)</b>					
क	तानाबाना	kg.	11	800	8,800	45शॉल
ख	केश्मीलों	kg.	1.6	500	800	
ग	वार्षिग मजदूरी		45	25	1125	
घ	मजदूरी	दिहाड़ी	105	350	36,750	
ड	पेकिंग,धुलाई अदि		45	25	1125	
	<b>योग</b>				<b>48600</b>	
<b>2</b>	<b>स्टॉल (80:20 धागा)</b>					
क	तानाबाना	kg.	18	800	14400	78स्टॉल
ख	केश्मीलों	kg.	3	500	1500	
ग	मजदूरी	दिहाड़ी	75	350	26250	
घ	पेकिंग,धुलाई अदि		78	20	1560	
	<b>योग</b>				<b>43710</b>	
<b>3</b>	<b>मफलर ऊनी</b>					
क	तानाबाना	kg.	4	1500	6000	60मफलर
ख	मजदूरी	दिहाड़ी	15	350	5250	
घ	पेकिंग,धुलाई अदि		60	15	900	
	<b>योग</b>				<b>12150</b>	
<b>3</b>	<b>बार्डर</b>					
क	तानाबाना	kg.	1.2	1500	1800	60बार्डर
ख	मजदूरी	दिहाड़ी	30	350	10500	
घ	पेकिंग,धुलाई अदि		60	15	900	
	<b>योग</b>				<b>13200</b>	

## 9.विपणन/बिक्री का विवरण

8.1	सम्भावितबाजारों/स्थलों के नाम	कुल्लू, भुन्तर, मनाली
8.2	उत्पाद की बिक्रीहेतूगांव से दूरी	कुल्लू7 कि०मी० मनाली35 कि०मी० भुन्तर15 कि०मी०
8.3	बाजारमेंउत्पाद की अनुमानितमांग	उत्पादन से अधिक मांग है।
8.4	बाजारकोचिन्हितकरने की प्रक्रिया	खुदरा दुकाने में पर्यटकों के द्वाराबड़े पैमाने पर खरीदारी की जाती है तथा स्थानीय निवासियों द्वाराशादी व अन्य समारोहों पर खरीदारी की जाती है।

8.5	मौसममेंपरिवर्तन के अनुसारउत्पाद की मांग की स्थिति	सर्दी में उत्पादों की मांग बढ़ जाती है। गर्मियों में पर्यटक द्वाराखरीदारी करने पर सामान्य रहती है।
8.6	उत्पाद के संभावित खरीदार	पर्यटक व स्थानीय निवासी
8.7	क्षेत्र मेंसंभावितउपभोक्ता	कुल्लू, लाहौल वमण्डीजिला के निवासी
8.8	उत्पाद का विपणनतंत्र	समान रुची समूह को कुल्लू, मनाली और भुंतर के खुदरा दुकानदारों के साथ विपणनके लिए जोड़ा जाएगा तथा मेलों में प्रदर्शनी / स्टॉल लगा कर विपणन किया जाएगा।
8.9	उत्पाद के विपणनहेतुरणनीति	स्थानीय बाज़ार में मांग कम होने पर उत्पादन को मंडी, शिमला के खुदरा दुकानदारों से जोड़ा जाएगा। मांग बढ़ने या कम होने पर उत्पादन को मांग के अनुसार बढ़ाया या कम किया जाएगा।
8.10	उत्पाद का ब्राण्ड नाम	“शमश्री महादेव “
8.11	उत्पाद का “नारा”	आओ बुनें हम

## 10. समूहसदस्यों के मध्य प्रबंधन का विवरण

- प्रबन्धन के लिए नियमबनायेजाएंगे।
- समूह के सदस्य आपसीसहमति से कार्यों का बंटवाराकरेंगे।
- बंटवाराकार्य की कुशलता व क्षमता के आधारपरकियाजाएगा।
- लाभ का बंटवाराभीकार्य की गुणवत्ता व कुशलतातथामेहनत के आधारपरकियाजाएगा।
- विपणनमेंअनुभव रखनेवालेसदस्य बारी-बारी से विपणनकरेंगे।
- प्रधान व सचिवप्रबन्धन का मुल्यांकन एवंअवलोकनसमस-समय परकरतेरहेगें।
- समान रूप से लाभांश व मजदूरी का बंटवारा करेंगे

## 11. शक्ति, दुर्बलता, अवसर तथा चुनौती का विश्लेषण (SWOT Analysis)

### शक्ति

1. सभी समूह सदस्य सामान व अनुकूल सोच रखते हैं।
2. समूह के कुछ सदस्य छोटे पैमाने उत्पाद बनाने व विपणन का कार्य पहले से कर रही है। जिस से समूह के अन्य सदस्यों को बुनाई व विपणन में असानी होगी।
3. उत्पादन लागत कम है तथा उत्पादन मांग अधिक है।
4. सदस्यों को घर के समीप ही उपलब्ध समय में आय वृद्धि का साधन मिलेगा ।

### दुर्बलता: -

1. नया समान रुची समूह है।
2. समूह में कार्य करने का अनुभव नहीं है।
3. सदस्यों की आर्थिक स्थिति कमज़ोर है ।

### अवसर: -

1. समूह में कार्य करने पर बड़े पैमाने पर उत्पादन किया जा सकता है।
2. स्थानीय बाज़ारों में शॉल, स्टॉल, बॉर्डर और मफलर इत्यादि की पर्यटन क्षेत्र होने के कारण मांग अधिक है।
3. परियोजना द्वारा खड़ी और चरखा इत्यादि खरीदने पर 50% किमत को वहन किया जाएगा।
4. परियोजना द्वारा हथकरघा का प्रशिक्षण विशेषज्ञ द्वारा मौके पर या प्रशिक्षण संस्थानों में करवाया जाएगा।

### जोखिम

1. समूह में आंतरिक झगड़े होने पर समूह का कार्य प्रभावित हो सकता है।
2. मांग व पारदर्शिता के अभाव में समूह टूटने की सम्भावना हो सकती है।
3. उत्पादों की मांग अधिकतर पर्यटकों के आगमन पर नोर्भर रहेगा ।
4. हैंडलूम में स्थापित संस्थाओं से सपर्धा का सामना करना होगा

## 12. संभावित चुनौतियां तथा उनको कम करने के उपायों का विवरण

क्र०सं०	जोखिमों का विवरण	जोखिम कम करने के लिए उपाय
1	उत्पादों की स्थानीय बाज़ारों में मांग कम होने की सम्भावना हो सकती है । जिसका विक्री व आय पर विपरीत प्रभाव पड़ेगा ।	शिमला, मंडी के बाज़ारों के दुकानदारों को विपणन के लिए जोड़ा जाएगा ।
2	उत्पाद की गुणवत्ता घटने से विक्री कम हो सकती है ।	गुणवत्ता बनाये रखने के लिए समूह को उच्च मापदंड और कौशल अर्जित करना होगा ।
3	स्थापित संस्थाओं से सपर्धा का सामना करना होगा ।	गुणवत्ता व कार्य कौशल बनाये रखना होगा । विपणन की नयी संभावनाओं को तलाशते रहना होगा ।

13. परियोजना की अर्थव्यवस्था का विवरण  
पूँजीगतव्यय

क्रमसं	नाम	संख्या	दर	कुललागत	% अंश	परियोजनाकाअंश75%	लाभार्थिकाअंश25%
1	खड्डू35"	6	11000	66000	75/25	49500	16500
2	चरखा	5	2000	10000	75/25	7500	2500
	<b>योग</b>			<b>76000</b>		<b>57000</b>	<b>19000</b>

गतिविधि की अर्थव्यवस्था का व्योरा							
आवर्ती व्यय							
क्र०सं0	नाम	इकाई	मात्रा	दर	राशी	आपेक्षितउत्पादन	कुल राशी
<b>1</b>	<b>शॉल (80:20 धागा)</b>						
क	तानाबाना	kg.	11	800	8,800	45शॉल	
ख	केशमीलोन	kg.	1.6	500	800		
ग	वार्षिक मजदूरी		45	25	1125		
घ	मजदूरी	दिहाड़ी	105	350	36,750		
ड	पेकिंग,धुलाई अदि		45	25	1125		
			<b>योग</b>		<b>48600</b>		<b>48600</b>
<b>2</b>	<b>स्टॉल (80:20 धागा)</b>						
क	तानाबाना	kg.	18	800	14400	78स्टॉल	
ख	केशमीलोन	kg.	3	500	1500		
ग	मजदूरी	दिहाड़ी	75	350	26250		
घ	पेकिंग,धुलाई अदि		78	20	1560		
			<b>योग</b>		<b>43710</b>		<b>43710</b>
<b>3</b>	<b>मफलर ऊनी</b>						
क	तानाबाना	kg.	4	1500	6000	60मफलर	
ख	मजदूरी	दिहाड़ी	15	350	5250		
घ	पेकिंग,धुलाई अदि		60	15	900		
			<b>योग</b>				<b>12150</b>
<b>4</b>	<b>बार्डर</b>						
क	तानाबाना	kg.	1.2	1500	1800	60बार्डर	
ख	मजदूरी	दिहाड़ी	30	350	10500		
घ	पेकिंग,धुलाई अदि		60	15	900		
			<b>योग</b>		<b>13200</b>		<b>13200</b>
	<b>योग</b>						<b>117660</b>
2	स्थान का किराया, बिजली बिलआदि				2000		
3	किराया कच्चा माल व तैयारमाल लाना ले जाना				2000		
4	अन्य खर्चे (रिपेयर्सस्टेशनरी आदि)				1000		
					<b>5000</b>		<b>5000</b>
	<b>योग आवर्ती लागत</b>						<b>1,22660</b>
	122660-78750						<b>43910</b>

	कुल व्यवसाय योजना 76000+122660					198660
<b>4</b>	<b>अनुमानित आय</b>					
	प्रत्यक्ष आय					
	शॉल	45	1900	85500		
	स्टॉल	78	1000	78000		
	मफलर	60	400	24000		
	बार्डर	60	150	9000		
	योग प्रत्यक्ष आय			<b>196500</b>		
	अप्रत्यक्ष बचत या आय यदि कोई हो			10000		
	<b>कुल अनुमानित आय</b>			206500		<b>206500</b>

<b>14</b>	<b>अर्थव्यवस्था का सारांश</b>			
	उत्पादन की लागत			
1	आवर्ती व्यय		43910	
2	पूंजीगत व्यय पर 10% वार्षिक ह्रास		633	
3	बैंक ऋण पर 12% ब्याज वार्षिक		-	
	<b>योग</b>		<b>44543</b>	

- पूंजीगत व्यय का 25% लाभार्थी अंश तथा आवर्ती व्यय समूह के सदस्य नगदी के रूप में जमा करके वहन करेंगे।

<b>15</b>	<b>वित्तीय सारांश</b>							
	विक्रय मूल्य की गणना प्रतिवस्तु तथा कुल उत्पादन की विक्री से आय							
क्र०सं०	मद	अनुमानित उत्पादन संख्या	उत्पादन की लागत	लाभ प्रतिशत	लाभांश	कुल विक्रय मूल्य (3+5)	बाज़ार विक्रय दर	कुल उत्पादन की विक्री से आय
1	2	3	4	5	6	7	8	9
1	शॉल	45	964	97.09	936	1900	2100	85500
2	स्टॉल	78	538	85.87	462	1000	1200	78000
3	मफलर	60	253	58.10	147	400	500	24000
4	बार्डर	60	133	12.78	17	150	160	9000
	<b>बिक्री से आय का योग</b>							<b>196500</b>
<b>16</b>	<b>मूल्य-लाभ विश्लेषण (एक चक्र =1 महीना)</b>							
क्र०सं०	मद					राशी	कुल राशी	
	पूंजीगत व्यय पर 10% वार्षिक मूल्य ह्रास					633	633	
	आवर्तीलागत							
	कमरे काकिराया, बिजली खर्चा अदि					2000		
	मजदूरी					78750		
	कच्चा मालव पैकिंग, ड्राईक्लीनिंग आदि व्यय					2000		

अन्यखर्चे(रिपेयर, स्टेशनरी अदि)	1000	
परिवेहन खर्चेसामान कच्चा व तैयार	2000	
<b>योग</b>		<b>85750</b>
कुल लाभ 196500-(1100+85750)		109650
उत्पादविक्री से सकल लाभ(लाभ+मजदूरी+किराया) 109650+78750+2000		1,19,500
एकमाह पश्चात् समूह में वितरण योग्य राशी (उत्पादों से आय-(ओसत मूलधन व ब्याजवापसी+दुसरे चक्र हेतु आवर्ती व्यय)=196500-(0+0+43910)		1,52,550

- पूंजीगत व्यय का 25% समूह के सदस्य नकदी CASH के रूप में देंगे तथा 75% परियोजना द्वारा वहन करेंगे।
- 1,00,000रुपए स्वयं सहायता समूह को बैंक से ऋण लेने के लिए एक परिक्रामी निधि के रूप में प्रदान किया जाएगा।

<b>17</b>	<b>धनराशी की आवश्यकता</b>	
क	समूह की पहले माह की आवश्यकता	
क्र०सं०	मद	राशी
1	पूंजीगत व्यय	76000
2	आवर्ती व्यय	43910
	योग	119910
ख	समूह के वित्तीय साधन	
क्र०सं०	वित्तीय प्रबंध का विवरण	राशी
1	परियोजना द्वारा पूंजीगतव्यय का अनुदान	57000
2	समूह के सदस्यों का नकदयोगदान	19000
4	समूह की वचत	10000
	योग	86000

## 18. सम विच्छेदनबिन्दू (ब्रेक ईवन प्वाइन्ट) की गणना:

ब्रेक ईवन पॉइंट

$$\text{अतः ब्रेक ईवन पॉइंट} = 76000/109650 = 0.4\text{महीना} \times 30 \text{ दिन} = 12\text{दिन}$$

प्रत्येकशॉल, स्टॉल और मफलरके लाभ की गणना पर सम विच्छेदनबिन्दू12दिनों में उपरोक्त अनुपात में विक्रय करने पर प्राप्त किया जा सकता है

## टिप्पणी

समूह द्वारा 45 शाल, 78 स्ताल 60 मफलर और 60 बार्डर बनाने से समूह की 196500 रूपय आय होगी जिसमे समूह को 78750 रूपय मजदूरी के रूप में और 109650 रूपय लाभ के रूप में होगी। इस प्रकार प्रत्येक सदस्य 7875 रूपय मजदूरी के रूप में व 10930 रूपय लाभांश के रूप में महीने में केवल 4-5 घंटे कार्य करने पर अर्जित करेंगे।

Resolution-cum-Group-consensus Form

It is decided in the General house meeting of the group Shamshree Mahadev  
held on 10/05/2022 at Kotadhar that our group will undertake the  
Handloom Weaving as Livelihood Income Generation Activity under the Project for  
Implementation of Himachal

Pradesh Forest Ecosystem management and Livelihood (JICA assisted).

Shree  
प्रधान

Shanti  
सचिव

शमशरी महादेव स्वयं सहायता समूह

Signature of Group President मोटापारसना, जिला कुल्लु Signature of Group Secretary

D.S.  
President / Sec. / Treas.  
BMC Sub-Committee Kotadhar  
Teh. & Distt. Kullu (H.P.)

Signature of President BMC

1000  
FTU Cum RFO  
WL Range Manali  
Signature of FTU-Cum-RFO

Vc  
Vc Tomdla beat

Approved

[Signature]

Divisional Management Unit Officer-Cum-  
Divisional Forest Officer, Wild Life Division,  
Kullu, District Kullu.

Rho  
Assistant Conservator of Forest  
Wild Life Division KULLU



## 19. समान रुची समूहके नियम

1. समूह का काम : हथकरघा (शॉल, स्टॉल, बॉर्डर, और मफलर)
2. समूह का पता : गाँव सोयल , डाकघर सेओबाग, तहसील और जिला कुल्लू, हिमाचल प्रदेश ।
3. समूह के कुलसदस्य: 10
4. समूह की पहलीबैठक की तिथि:मासिक
5. समूहमेंहर100 रूपए पर 5 रूपए ब्याजहोगा ।
6. समूह की मासिकबैठकहरमाह की 5तिथि कोहोगी ।
7. समूह के सभीसदस्य हरमाह की बचत की गईराशिकोसमूहमेंजमाकरेंगे ।
8. संवय सहायतासमूह की बैठकमेंसभीसदस्य को शामिलहोनापड़ेगा ।
9. संवय सहायतासमूह का खाताहिमाचल प्रदेश कांगडा केन्द्रीय सहकारी बैंक सीमिति अखारामें खोलाहै खाता संख्या नंबर50074982895है ।
10. समूह की बैठकमेंगेरहाज़िररहने के लिए प्रधान व सचिवकोउचितकार्यबताकरअनुमतिलेनीहोगी ।
11. समूहमेंजोबचत की राशीजमानहींकरवाते या 3 बैठकोंतकसमूह से गेरहाज़िररहतेहैतो उस महिलाकोसमूह से निकालदियाजाऐगा ।
12. समूहमेंजोव्यक्तिकारणबताए वगेरगेरहाज़िररहताहैतोअगलीबैठक उस व्यक्ति के घरमेंहोगीजिसका खर्च उस व्यक्तिको खुदकरनाहोगाअगरदोसदस्य होंगेंतो खर्च मिल करदेनाहोगा ।
13. भविष्य मेंसंवय सहायतासमूह के प्रधान व सचिवसर्वसहमति से चुनेजाऐगें ।
14. प्रधान व सचिवबैंक से लेनदेनकरसकतेहै यह पद एक वर्ष तकमान्य होगा ।
15. प्रधान, सचिव या सदस्य समूह के विरुद्ध कोईकाम नही करेगासमूह की रकम का सदासदुपयोगकरेंगे ।
16. अगरसदस्य किसीकारणवशसमूहकोछोड़नाचाहताहैअगर इस व्यक्ति ने ऋण लियाहैतोसमूहकोवापिसकरनाहोगातभीसमूहकोछोड़ समताहैअन्यथा नही
17. ऋण का उदेश्य रकम की चुकोती का समय ऋण की किश्तऔरब्याज की दरबैठकमें तय की जाएगी ।
18. आपातकालीनस्थिति के लिए प्रधान व सचिव के पास कम से कम 1000 रूपये की राशीहोनीचाहिए ।
19. संवय सहायतासमूह के रजिस्टरकोसभीसदस्यों के सामनेपढ़ा व लिखा जानाचाहिए ।
20. बड़ें ऋण लेनेवालोंको एक सप्ताहपहले की सूचनादेनीहोगी ।
21. ऋण जरूरत के समय सभीसदस्योंकोमिलनाचाहिए ।
22. अगरसदस्य बिनाकारण से समूहकोछोड़नाचाहताहैतो उस सदस्य की जमाराशी समूहमेंबांटीजाएगी ।
23. समूहकोअपनीमासिकरिपोर्टप्रतिमाहतकनीकी क्षेत्रीय इकाई(Field Technical Unit)के कार्यालय मेंदेनीहोगी ।

## स्वयं सहायता समूह के फोटोग्राफ:

 <p>Rita Devi(Member)</p>	 <p>Ishara Devi(President)</p>	 <p>Champa Devi(Member)</p>	 <p>Meena(Member)</p>
 <p>Gyatri(Member)</p>	 <p>Shiv Dassi</p>	 <p>Shadi Devi(Cashier)</p>	 <p>Shanti Devi(Sachiv)</p>
 <p>Lata Devi(Member)</p>	 <p>Repti Devi(Member)</p>	b	

Prepared By: Priya Thakur (SMS WL Division Kullu)